



[1998 \(enero - diciembre\)](#)

Ordenamiento del turismo dentro de un contexto sostenible

por John Eberlee



Arcoiris en las Cataratas Victoria, Zimbabwe

(Foto: T. Manning)

Es la migración en masa más grande de la historia de la humanidad — y ocurre cada año. Está clasificada entre las industrias más grandes del planeta y es probablemente la única que origina un flujo de dinero positivo que se desplaza de los países del Norte hacia los del Sur. Sin embargo, advierte [Ted Manning](#), experto internacional sobre turismo sostenible, a menos que el turismo se someta a un ordenamiento adecuado, puede convertirse en una "máquina de destrucción" más bien que en una fuerza promotora del desarrollo humano.

Cuando se trata de lugares turísticos populares, el reto es evitar problemas a los turistas, mantenerlos albergados y brindar la infraestructura que necesitan, declaró el Dr. Manning durante un reciente seminario patrocinado por el [Grupo de Interés para Investigaciones sobre Turismo Sostenible](#) (STRING), del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID). "La infraestructura de aquellos países que no están listos para ocuparse del turismo se va a ver sometida a demandas superiores a su capacidad", añadió, "y las sociedades de esos países sufrirán una especie de desnaturalización. Por lo tanto, el turismo es uno de los retos más singulares y amplios en materia de desarrollo".

Como señalara el Dr. Manning, en muchos países, particularmente en el Caribe y en el sur del Caribe, cuando llega la temporada alta la cifra de turistas puede sobrepasar a la de la población residente. Por ejemplo, en los buques-crucero que se detienen en una pequeña isla como Granada generalmente viajan entre 750 y 3.500 pasajeros. Cuando los pasajeros desembarcan, "ejercen presión sobre la infraestructura hasta el punto en que es casi imposible para los habitantes de la isla obtener ningún servicio".

Fuente de contaminación

No debe sorprendernos que el turismo sea a menudo una fuente principal de contaminación ambiental y, en algunos casos, cultural. "Cada vez que se ganan turistas se ponen en peligro ciertos elementos de una cultura", agregó el Dr. Manning. "Si cada turista tomara consigo un pedazo de la Gran Muralla China, la podrían desmontar en menos tiempo del que tomó construirla".

Según el Dr. Manning, las destinaciones turísticas tienden a seguir un camino evolucionario similar. Primero llegan los ricos o los aventureros. Tras ellos vienen los periodistas y escritores que producen artículos sobre turismo. En ese momento, un país determinado se convierte en un lugar popular y se lanzan los paquetes turísticos de promoción. "Sin que pase mucho tiempo los turistas regresan de su viaje contando que la han pasado mal en ese lugar porque el número de personas era superior a la capacidad de las instalaciones por lo que no pudieron obtener un buen servicio", lo cual crea una espiral de decadencia. "Los turistas no sólo no visitarán un país donde la economía, la sociedad y la ecología estén en decadencia, sino que les bastará para no hacerlo el hecho de que piensen que lo está.

"Es solamente a través del control del gobierno, la gestión de la industria y la autosupervisión que se puede empezar a contrarrestar esa espiral de decadencia", apuntó Manning. Para los gerentes de turismo, uno de las tareas más desafiantes es evaluar la capacidad de una atracción o destinación, es decir, determinar cuál es el límite de turistas que una infraestructura puede absorber". Por ejemplo, en una romántica playa tropical al atardecer, tres personas pueden ser una cantidad excesiva... Por otra parte, en un [balneario juvenil en Rumania](#), cientos de personas en la playa podrían no considerarse una cantidad excesiva si los turistas han ido allí para disfrutar del jolgorio y del ambiente festivo.

Otras cuestiones de gestión principales incluyen: Cómo se identifican claramente los costos y beneficios para decidir cuál es el límite de turistas que puede absorber una infraestructura? Cómo se llevan los beneficios a las áreas rurales y se preserva el carácter rural y remoto de esas áreas? Cómo se integra la planificación ambiental en la cultura del desarrollo? Y cómo se identifican las amenazas a la sostenibilidad a largo plazo? El objetivo último, concluyó el Dr. Manning, es "evitar que los turistas destruyan la fuente que genera su interés y la belleza natural que motiva su visita a un lugar. Si tenemos éxito, el turismo se convertirá en una fuente de desarrollo sostenible - para beneficio de tanto de la industria turística como de los países objeto del turismo".

John Eberlee, editor de El CIID Informa en línea

Persona de contacto:

Ted Manning, director asociado, Centro para un Futuro Sustentable y Consultor Principal de Environmental Management, Consulting and Audit Canada, 112 Kent Street, Tower B, Ottawa, Ontario, Canada K1A 0S5; teléfono: (613) 947-2335; fax (613) 943-1109; correo electrónico: <mailto:%20Ted.Manning@cac.gc.ca>

[Control de las repercusiones del turismo](#)

[To explore other links](#) (en inglés)

[Pour explorer d'autres liens](#) (en français)

Unless otherwise stated, all articles and photos may be freely reproduced providing suitable credit is given.

ISSN 0315-9981. This magazine is listed in the Canadian Magazine Index.

- [Suscribir](#)
- [Volver *IDRC Informa*](#)
- [Volver al IDRC](#)

Copyright © International Development Research Centre, Ottawa, Canada

Please send your comments to [editor of Reports](#).



IDRC Reports

STORIES ON RESEARCH IN THE DEVELOPING WORLD

*CIID Informa / Archivo***enero-diciembre 1998**

- 30 de enero [*Garantía de un suministro de agua sustentable : el Programa de Maestría en Manejo de Recursos Hídricos e Hidro-geología de la Universidad de Costa Rica*](#) John Eberlee
- 13 de feb. [*Repercusiones medioambientales y sociales de los viveros comerciales de camarones*](#) Andrew Scott
- 13 de marzo [*Empleo sustentable : en la Reserva Biosférica Maya se combinan la educación y la conservación*](#) Beth Rohr y Chusa Gines
- 20 de marzo [*Francisco Sagasti habla del "Nuevo orden global fracturado"*](#) John Eberlee
- 10 de abr. [*Bosque modelo de la mariposa monarca : equilibrio entre la protección ambiental y el desarrollo económico en México*](#) Louise Guénette
- 17 de abr. [*Ondas radiales promueven la agricultura urbana*](#) Michael Smith
- 8 de mayo [*Guía de recursos para el comercio global de organizaciones comunitarias*](#) Keane Shore
- 29 de mayo [*Mejoramiento de las condiciones de trabajo en las maquiladoras de América Central*](#) Pattie LaCroix
- 12 de jun. [*Ordenamiento del turismo dentro de un contexto sostenible*](#) John Eberlee
- 3 de jul. [*Promoción de la ordenación de los recursos comunitarios en la Reserva Biosférica Maya*](#) Kevin Conway
- 17 de jul. [*Establecimiento de la comunicación con los pueblos autóctonos : lo que podemos aprender de Guyana*](#) John Eberlee
- 24 de jul. [*Evaluación de las repercusiones de los proyectos de desarrollo sobre la paz y los conflictos*](#) Keane Shore
- 7 de agosto [*En Colombia se combina la protección del medio ambiente con el alivio de la pobreza*](#) Gerry Toomey
- 4 de set. [*Seguimiento y evaluación de programas de alivio de la pobreza en Perú*](#) Ken Eakin
- 18 de set. [*Enfoques alternativos con respecto a la gestión de recursos naturales*](#) John Eberlee
- 16 de oct. [*Nubes domesticadas : recolección de niebla en todo el mundo*](#) Pattie LaCroix
- 6 de nov. [*Creación de empresas ecológicas para la Reserva Biosférica Maya*](#) Kevin Conway

Unless otherwise stated, all articles and photos may be freely reproduced providing suitable credit is given.

ISSN 0315-9981 This magazine is listed in the Canadian Magazine Index.



Control de las repercusiones del turismo

Según Ted Manning, hay varias herramientas disponibles para minimizar las repercusiones negativas potenciales del turismo. Dichas herramientas van desde la planificación de sitios teniendo en cuenta las implicaciones ecológicas hasta la zonificación y el ordenamiento de la demanda y los sitios turísticos. Algunas de las estrategias más eficaces consisten en reducir el número de turistas hasta una cantidad que sea manejable. Entre esas herramientas se incluyen:

- limitar la cantidad de personas, estableciendo un número fijo de turistas y no permitiendo la entrada a ninguno una vez alcanzado el límite fijado;
- estrategias de precio, que incluyen subir los precios hasta que la cantidad de turistas disminuya — enfoque que podría dar pie a preocupaciones acerca de la equidad;
- sistemas de lotería, que se utilizan para asignar lugares en destinos prioritarios cuando no hay muchas plazas disponibles, tal como es el caso de los senderos silvestres;
- turismo linear, en el cual los visitantes viajan a lo largo de una ruta o sendero, distribuyendo de esa forma los costos y beneficios entre las comunidades locales;
- límites de tiempo, que a menudo se utilizan en sitios de significado religioso y/o histórico; y
- construcción de senderos pavimentados, plataformas en sitios tales como dunas de arena para evitar que los turistas destruyan áreas ecológicas frágiles, y manejo de multitudes, con objeto de mantener a las personas donde se puedan controlar.

John Eberlee
